

PLA ESTRATÈGIC DE L'ASSOCIACIÓ PER LA VIDA INDEPENDENT (AVI) 2016-2019

- Presentació del pla.

L'Associació AVI va redactar el seu primer Pla estratègic l'any 2015 inaugurant d'aquesta manera una nova metodologia i forma de treball inspirada en la necessitat d'anticipar-se al futur per tal d'assolir uns resultats més satisfactoris.

El present Pla estratègic neix en un nou entorn presidit per la crisi econòmica i demana de noves propostes per a garantir la qualitat de vida de les persones amb discapacitat front les retallades pressupostaries i tant mateix busca de noves formules per a garantir els recursos econòmics necessaris per desenvolupar el projecte social de l' AVI.

Per a la confecció del Pla estratègic l'Entitat ha definit un conjunt de 5 línies estratègiques:

- SERVEIS ASSISTÈNCIA
- FORMACIÓ I DOCÈNCIA
- INVESTIGACIÓ
- 'COMUNICACIÓ
- TRANSPARENICA I CAPTACIÓ DE FONDS

LÍNES ESTRATÈGIQUES DE L' AVI

- MISSIÓ
- VALORS
- VISIÓ

MISSIÓ: L' AVI té com a principal finalitat desenvolupar un treball assistencial amb les persones amb dependència i discapacitat, des del camp de les ajudes tècniques, la tecnologia i la domòtica des d'un model d'atenció multidisciplinària.

VISIÓ: Volem que l'AVI sigui una entitat de referència en l'atenció a persones amb dependència, discapacitat i gent gran, així com en la formació dels professionals i en l'experiència, qualitat i excel·lència de servei.

VALORS : El RESPECTE al col·lectiu que atenem i les seves famílies així com als companys. Aquest respecte es manifesta amb professionalitat i en la il·lusió que posem en la nostra tasca. La FLEXIBILITAT i l'adaptació a les necessitats de la demanda, amb capacitat innovadora. L' ÈTICA i l'alta professionalitat al treball desenvolupat. Transparència en les nostres actuacions i en les pràctiques de bon govern. L' HONESTEDAD en vers la comunitat a la qual servim.

L'objecte de l'associació és fomentar la millora de l'autonomia de les persones dependents i/o discapacitades i realitzar tota classe d'actuacions encaminades a millorar-ne la qualitat de vida tant d'aquestes persones com dels seus familiars i/o cuidadors, disminuint la sobrecàrrega sobre aquests últims, mitjançant la valoració de la persona per donar la millor solució (productes de suport, arranjaments, consells d'accessibilitat...) adequant-la a les seves necessitats.

En queda exclòs tot ànim de lucre.

Per això, l'associació durà a terme les següents activitats, a més a més de qualsevol altra que es consideri adient per assolir els seus fins socials:

1. Fer les valoracions individuals, mitjançant equips interdisciplinaris, de productes de suport que permetin una millor qualitat de vida a les persones dependents i/o discapacitades.
2. Assistir i col·laborar amb entitats i/o professionals individuals en el camp de l'accessibilitat als habitatges o espais públics per persones dependents i/o discapacitades. Impartir formació a entitats d'integració social (en l'entorn de l'accessibilitat) per potenciar la seva integració laboral.

3. Col·laborar amb entitats públiques o privades en la recerca, innovació i el desenvolupament de productes de suport, aplicacions informàtiques, robòtiques i qualsevulla que siguin valorades per l'equip tècnic de l'AVI que contribueixin a millorar la qualitat de vida de les persones dependents i/o discapacitades.
4. Formar al personal que hagi d'implantar i fer el seguiment de les ajudes tècniques que utilitzin les persones dependents i/o discapacitades.
5. La formació professional, la inserció laboral o la creació de treball en favor de les persones amb discapacitat que permeti la creació de llocs de treball per a aquelles amb la finalitat d'aconseguir, finalment, la seva integració en el mercat laboral.
6. Liderar i/o participar en projectes de cooperació al desenvolupament, a nivell de l'estat espanyol o a nivell internacional, si escau, tant en l'àmbit d'assistències tècniques com en el d'implantació de projectes.

Introducció

- Perquè un pla estratègic.

El pla estratègic de l'Associació AVI es un punt de parada i reflexió que ajuda a la nostra entitat a orientar i a definir quins objectius i accions em de preveure avui per assolir el futur que volem per a les persones amb amb discapacitat i dependència. El pla estratègic ens permet desenvolupar els punts fort de l'organització i a aprofitar les oportunitats, també es un suport per superar els punts febles i amenaces i circumstancies canviants que afecten a l'organització. És voluntat d'aquest pla estratègic ser un marc clar que:

- Orienti i clarifiqui el futur
- Unifiqui voluntats i alineï a l'organització al voltant d'objectius compartits.
- Creï consens.
- Ordeni i disciplini la presa de decisions i la implementació d'accions.
- Generi cultura de pensament estratègic.
- Identifiqui i resolgui grans qüestions que afecten a l'organització.
- Millori la qualitat de vida de les persones amb discapacitat.

EIXOS I LÍNEES ESTRATÈGIQUES

eixos	línies estratègiques
SERVEIS ASSISTÈNCIA	<ol style="list-style-type: none"> 1. Disposar de la cartera de serveis de l'entitat. 2. Fomentar la qualitat dels serveis de l'AVI 3. Gestionar el creixement de l'entitat tot millorant les infraestructures (espais, equipaments tècnics...) 4. Avaluació continuada i elaboració d'informes i projectes de millora.
FORMACIÓ I DOCÈNCIA	<ol style="list-style-type: none"> 1. Potenciar la formació contínua dels professionals 2. Detectar, avaluar i marcar les prioritats de necessitats formatives. 3. Dissenyar les accions formatives i fer-ne difusió. 4. Implementar noves les accions formatives.
INVESTIGACIÓ	<ol style="list-style-type: none"> 1. Disposar de la capacitat d'innovació, 2. Implementar els serveis d'estudis i investigacions.
COMUNICACIÓ	<ol style="list-style-type: none"> 1. Desplegar eines de comunicació eficient entre el col·lectiu de persones amb discapacitat i dependència 2. Estendre el coneixement que la societat té de l'AVI i fomentar la sensibilització de la societat envers la realitat del col·lectiu. 3. Estar presents en els òrgans de representació públics i privats i potenciar l'intercanvi d'experiències entre els diferents agents i potenciar aliances amb el Tercer Sector Social de Catalunya
TRANSPARENCIA I CAPTACIÓ DE FONS	<ol style="list-style-type: none"> 1. Disposar de metodologies que incorporin els elements d'avaluació, innovació i excel·lència de l'entitat. 2. Cercar i diversificar recursos financers per garantir el creixement de l'entitat. 3. Buscar noves fonts de finançament per garantir la independència econòmica

1. SERVEIS I ASSISTÈNCIA

Fites :

1.1. ACONSEGUIR LA CONTINUÏTAT DEL PROGRAMA D'ADAPTACIÓ FUNCIONAL A LA LLAR – MITJANÇANT CONVENI DE COL.LABORACIÓ I /O GUANYANT EL CONCURS

1.2. REALITZACIO PER A L' ACTUALITZACIÓ DEL CVI, PER MILLORAR L' ASSISTÈNCIA, LA FORMACIO I DESENVOLUPAR PROJECTES D'INVESTIGACIÓ I DONAR UN ASSESSORAMENT GRATUÏT

2. FORMACIÓ I DOCÈNCIA

Fites:

2.1. ACONSEGUIR FIDELITZAR LA FORMACIÓ DELS IES I INCREMENTAR EL NOMBRE DE TALLERS.

2.2. INCREMENTAR EL NOMBRE DE TALLERS DE CUINA I COMUNICACIÓ PER A PERSONES AMB DISCAPACITAT

3. EIX INVESTIGACIÓ

Fites:

3.1. PARTICIPAR EN TRES PROJECTES D'INVESTIGACI; UPC, UB, DDIGITAL,,,,

4. EIX DIFUSIÓ I COMUNICACIÓ

Fites:

- **4.1. AUGMENTAR EL SUPORT SOCIAL: INCREMENTAR EL NÚMERO D'ASSOCIATS (AMPLIAR ELS INGRESSOS PRIVATS DE L'AVI**
- **4.2. MILLORAR LA INFORMACIÓ I LA COMUNICACIÓ: PÀGINA WEB, FACEBOOCK ... REALITZACIÓ D'EVENTS**

Accions:

- Dissenyar el Pla de Comunicació.
- Publicar i fer difusió de la cartera de serveis de cada ens

5. TRANSPARÈNCIA I CAPTACIÓ DE FONDS

Fites:

5.1. ACONSEGUIR LA UTILITAT PÚBLICA O CREACIÓ DE LA FUNDACIÓ AVI: ACONSEGUIR MÉS RECURSOS ECONÒMICS PRIVATS PER CONSOLIDAR L'ENTITAT I PER DONAR ASSISTÈNCIA I SOLUCIONS GRATUÏTES PER A PERSONES AMB MANCA DE RECURSOS.

5.2. MILLORAR LA TRANPARÈNCIA DE L'AVI: AUDITORIA DE COMTES, ETC

5.3. ACONSEGUIR QUE CADA ANY UNA NOVA ENTITAT FACI DONACIONS A L'AVI. FIDELITZAR LES ACONSEGUIDES.

ACCIONS:

- Tramitació de la Utilitat Pública
- Dissenyar sistemes de gestió de la qualitat i definir clarament els processos de cadascun dels serveis existents.
- Avaluació continuada i elaboració d'informes i projectes de millora
- Realització d'avents per donar a conèixer els serveis de l'entitat

FITES ACONSEGUIDES L'ANY 2017

A NIVELL ASSISTENCIAL

- S'ha aconseguit la continuïtat del Programa d'ADAPTACIÓ Funcional a la Llar i del PLA REDOM (no ha sortit a concurs)
- En relació a fomentar la **qualitat dels serveis** de l'AVI, podem dir que s'ha implementat l'enquesta de satisfacció en tots els programes assistencials i formatius.
- No s'han pogut millorar les infraestructures (espais, equipaments tècnics..., degut a la denegació de subvencions sol·licitades per aquesta finalitat
- Avaluació continuada i elaboració d'informes i projectes de millora.

A NIVELL FORMATIU

- S'ha establert col·laboració amb el Serveis de Rehabilitació de l'Hospital de Vall d'Hebron per a realització de tallers per als seus pacients i s'han incrementat les sessions de cada taller.
- S'han dissenyat noves accions formatives s'ha fet difusió i s'ha aconseguit incrementar la formació contínua dels professionals i estudiants en més de 300 alumnes en relació a l'any 2016

A NIVELL D' INVESTIGACIÓ

- AVI , ha aconseguit realitzar la prova d'usuaris per al projecte de VALIDACIÓ DEL CAMINADOR

A NIVELL DE COMUNICACIÓ:

- S'ha dissenyat un PLA DE COMUNICACIÓ

A NIVELL DE TRANPARÈNCIA

- Inscripció al Departament de Justícia de la Generalitat de Catalunya, com a grup d'interès número de codi 781 (segons la llei de transparència)

FITES A ACONSEGUIR L'ANY 2018/2019

ACCIONS PENDENTS A REALITZAR L'ANY 2018

- Tramitació de la Utilitat Pública
- Dissenyar sistemes de gestió de la qualitat i definir clarament els processos de cadascun dels serveis existents.
- Realització d'esdeveniments per donar a conèixer els serveis de l'entitat
- Aconseguir subvencions per renovar l'equipament del CVI